

# Le travail en élevage laitier : repères et éléments de réflexion

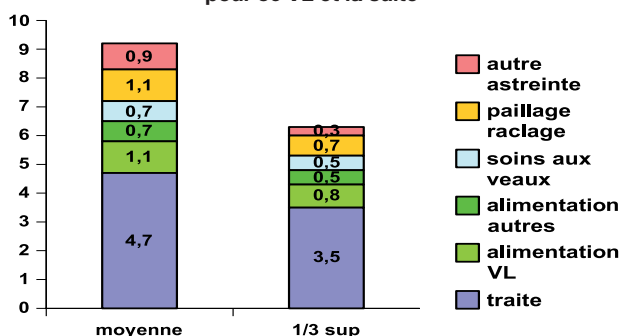


Au-delà des itinéraires techniques, des performances économiques, les conditions de travail sont aujourd'hui au centre des préoccupations des éleveurs laitiers. Deux enquêtes ont été réalisées pour évaluer les temps de travaux à deux moments clés de l'année : l'une en hiver et l'autre au printemps afin d'évaluer la saisonnalité du travail (vêlages, pâturage ...). Une troisième enquête "qualitative" a permis d'apprécier les infrastructures et l'organisation dans ces élevages. Cette étude se limite au seul travail quotidien en élevage dit "travail d'astreinte".

Ce document veut répondre à deux objectifs :

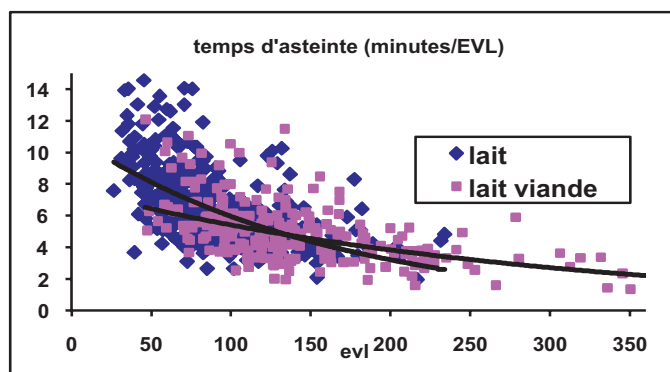
- comprendre les facteurs principaux qui influencent les conditions et le temps de travail.
- fournir des repères pour permettre à chaque éleveur de se positionner et dégager éventuellement des marges de progrès.

astreinte hiver en élevage spécialisé lait (h/jour) pour 50 VL et la suite



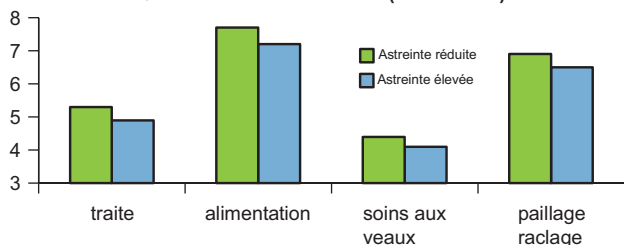
Après la traite (50 % de l'astreinte), l'alimentation est le 2<sup>ème</sup> poste suivi par le paillage-raclage. Le poids des soins aux veaux est très variable et lié à la période de vêlage. A noter un gain de 3h/jour pour le "1/3 sup" pour une même taille de cheptel. Cette meilleure efficacité se réalise sur l'ensemble des postes. Au printemps l'astreinte diminue de manière variable selon la taille du troupeau et la conduite du pâturage. Dans tous les cas, le temps passé à la gestion du pâturage est largement compensé par la réduction des activités de paillage-raclage et de distribution des fourrages. Les élevages lait-viande présentent en moyenne 1,5 heures de travail supplémentaires lié essentiellement à l'alimentation et au paillage-raclage.

Repères hiver pour cheptels spécialisé lait				
	< 50 EVL	51-75 EVL	76-100 EVL	> 100 EVL
Astreinte total (minutes/EVL)	6.8	5.0	4.5	3.7
Traite (minutes/VL)	6.8	4.7	4.0	3.9
Alimentation (minutes/EVL)	1.6	1.3	1.0	0.7
Soins aux veaux (minutes/veau)	6.3	6.1	4.2	4.2
Paillage raclage (minutes/EVL)	0.8	0.7	0.5	0.4

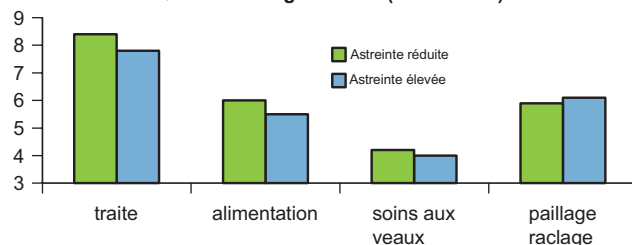


L'efficacité du travail d'élevage a été approché en évaluant l'astreinte en minutes par EVL. La taille du cheptel influe fortement sur ce critère : les économies d'échelle sont évidentes, et observées sur tous les postes. Les écarts entre élevages de même taille sont à relier, aux infrastructures, mais aussi à l'organisation et aux conduites d'élevage. L'enquête qualitative met en évidence des équipements et des organisations plus efficaces dans les exploitation maîtrisant leur travail d'astreinte

Qualité des infrastructures (note sur 10)



Qualité de l'organisation (note sur 10)



## >> Nombre d'intervenants, l'organisation fait la différence

Travailler seul impose un rythme et une efficacité forte pour limiter la durée d'astreinte journalière et pouvoir réaliser les autres travaux de l'exploitation dans de bonnes conditions. Le passage de 1 à plusieurs intervenants permet de diminuer significativement ce temps de travail par personne. A contrario, l'efficacité dans le travail ne s'améliore pas quand on passe de 1 à 2 ou 3 intervenants. Cette perte d'efficacité peut être attribuée le plus souvent à

une organisation des tâches en doublon, principalement pour la traite et souvent pour d'autres raisons qu'un besoin technique lié aux installations. Ce n'est qu'au-delà de 3 personnes que nous retrouvons une amélioration de cette efficacité, le nombre d'intervenant imposant l'organisation et l'optimisation des tâches. Œuvrer à plusieurs sur le troupeau diminue bien la charge de travail par UMO, mais augmente le temps passé par EVL si l'organisation manque.

### Mesure de l'impact de l'augmentation du nombre d'intervenant sur l'efficacité du travail

Nombre d'intervenants hiver et printemps	1	2	3	> 3
Total EVL	68	82	101	138
Nombre de VL	43	50	62	83
Temps astreinte intervenant principal en h	6,6 h	4,9 h	5,1 h	4,7 h
Temps astreinte journalier / UMO en h	6,6 h	4,1 h	3,9 h	3,2 h
Temps astreinte en mn / EVL hiver	6,4 mn	6,8 mn	7,3 mn	6,1 mn
Temps astreinte en mn / EVL printemps	5,6 mn	5,6 mn	6,2 mn	5,2 mn

## >> La traite : repères par type d'équipements

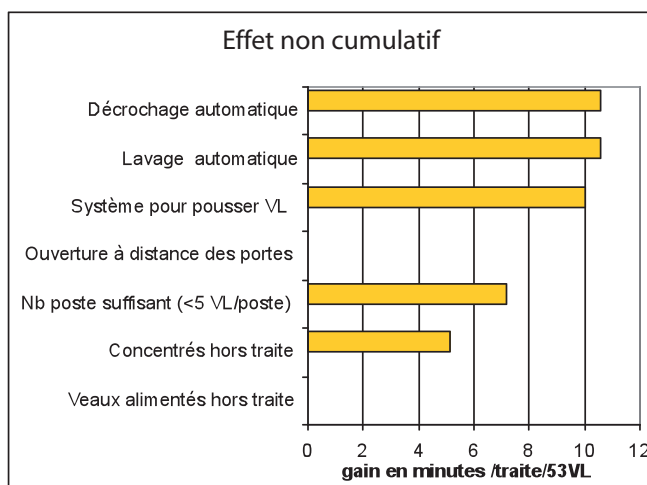
Avec la modernisation des équipements, le temps de traite global varie peu mais le gain en efficacité par vache est important ; cette efficacité est une condition pour accompagner l'évolution de la taille des troupeaux laitiers.



Machine à traire	Lactoduc	Tandem	Epi	TPA	Roto	Robot
en % des enquêtes	8%	5%	74%	11%	1%	1%
Nombre de VL	33	52	53	72	100	79
Heure de traite*/J	3,9	5,3	4,6	5,2	5,5	2,6
Minute traite/VL	7,4	7,4	5,5	4,7	3,4	2

\*du groupement en aire d'attente jusqu'à la fin du nettoyage des installations  
s'il y a 2 trayeurs le temps de traite est affecté à chacun d'eux

## >> Impact des équipements annexes et des pratiques (en salle de traite EPI)



Les équipements les plus répandus (¾ des élevages) sont le décrochage automatique et le lavage automatique. On observe un gain d'efficacité de plus de 10 mn/traite dans ces élevages!

On note un impact positif du même ordre dans les élevages dotés d'un système pour pousser les vaches dans l'aire d'attente, par contre seuls 17% des élevages en sont équipés.

Dans le même sens, on note un gain d'efficacité dans les élevages qui ont un nombre de postes cohérent avec la taille du troupeau.

Pour les salles de traites munies d'un système d'ouverture à distance des portes (63% des EPI) il n'y a pas d'écart observé avec celles qui n'en ont pas. Le gain se trouve dans le domaine de la pénibilité.

Le fait de ne pas multiplier les tâches pendant la traite permet également de gagner en efficacité, surtout au niveau de la distri-

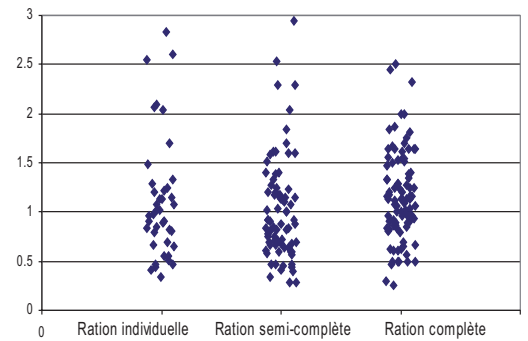
bution des concentrés hors de la traite. L'effet n'est pas significatif sur l'allaitement des veaux mais cette pratique ne concerne que 15% des élevages.

Enfin, la traite à deux peut être un temps de communication et d'organisation de la journée, mais il faut garder en tête que cela ne permet de réduire beaucoup le temps de passage des vaches. Par conséquent pour un troupeau moyen de 53 VL on observe un temps de traite inférieur de 57 minutes pour ceux qui traitent seul en comparaison d'une traite à deux.

## >> Le temps d'alimentation : une forte variabilité de 1 à 3 :

Le temps passé autour de l'alimentation est le résultat de la combinaison de différents équipements et d'une organisation. Pour une même taille de cheptel, on n'observe pas de différence d'efficacité entre les types de ration. Le temps moyen par VL est de 1,1 minutes.

Temps alimentation en min/VL pour les troupeaux de 50 à 75 VL



	Tps alim. autres EVL en min/autres EVL		
	20-40	41-60	+ de 60
Lait spécialisé	1,1	0,8	/
Lait viande	1,3	1,1	0,7

C'est tout le processus : déstockage, préparation, distribution qui doit être raisonné pour maîtriser son temps et sa peine. Ne pas négliger le poste des concentrés qui peut parfois représenter jusqu'à 50% du temps d'alimentation.

## >> Quel matériel de distribution pour quel troupeau ?

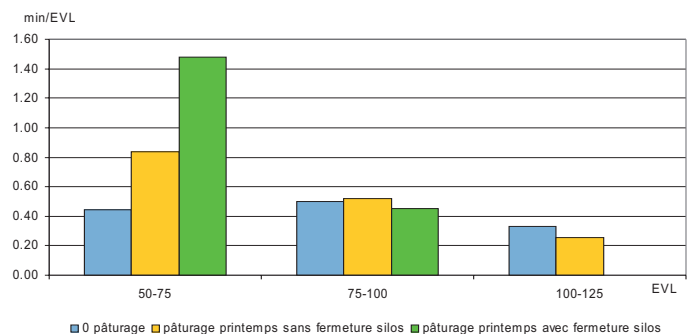
Distribution fourrages	Temps moyen d'alimentation en min/VL			
	Classe d'effectif VL			
	25-50	51-75	76-100	101-125
Libre service	1.1	1.1		
Godet dessileur	1.6	1		
Dessileuse	2	1.5	1	
Remorque distributrice	2.7	1	0.8	
Mélangeuse	1.3	1.1	0.7	0.6

Pour chaque matériel on observe une amélioration de l'efficacité en fonction des effectifs nourris. Pour les dessileuses et les godets, le gain de temps important au delà de 50 vaches est pour partie expliqué par la présence d'un DAC (60% des cas). Sur les plus petits troupeaux (<50VL) la distribution manuelle reste majoritaire (65%). Il est intéressant de noter que pour la tranche 51-75 VL les temps d'alimentation sont très proches quelque soit le matériel mais avec des coûts d'investissement et de fonctionnement très différents.

## >> Pâturage et temps de travail

Le pâturage impacte directement le temps de travail lié à l'alimentation et au paillage-raclage. Dans la presque totalité des exploitations les génisses sont mises en pâturage au printemps. Pour les vaches laitières les situations sont variées. Notre enquête montre que pour les troupeaux les moins gros (38 VL en moyenne), une période de fermeture du silo permet un gain de temps important par rapport au travail d'astreinte hivernale. Sur les troupeaux plus gros (>55 VL), on n'observe plus ce gain de temps. Ce qui est gagné sur les fourrages conservés, le paillage et le raclage est compensé par la gestion des pâtures et le déplacement des vaches. Cependant il ne faut pas oublier qu'à temps de travail identique, le pâturage contribue à réduire le coût alimentaire et le coût de mécanisation.

Gain de temps sur l'alimentation et le paillage raclage entre hiver et printemps selon la taille du troupeau et le statut du pâturage des vaches



## >> Les soins aux veaux : privilégier l'organisation du travail

Les aspects structurels tels que le mode de logement, une nurserie adaptée et la liaison avec la salle de traite si les animaux sont nourris au lait entier permettent de gagner en efficacité de travail mais aussi en pénibilité. En complément, l'organisation du travail autour des veaux, les équipements et la conduite des veaux jusqu'au sevrage sont des éléments importants à prendre en considération et qui permettent un gain d'efficacité du travail plus important.

Lot de 8 à 15 veaux en stabulation paillée	Note de structure		Note d'organisation	
	limitante	bonne	limitante	bonne
Temps astreinte en minutes/veau	4.8	4.5	5.3	4.8
Gain de temps en minutes/jour pour 11 veaux		3		5

La part liée à l'allaitement prend une place importante et certaines pratiques mises en œuvre telles que le passage en un repas par jour se révèlent efficaces. L'automatisation avec un DAL est du même ordre de grandeur mais l'aspect pénibilité est réduit pour des lots de plus grande taille.

Lot de 8 à 15 veaux en stabulation paillée	Allaitement individuel		DAL
	2 repas/j	1 repas/j	
Temps astreinte en minutes/veau	4.7	4.2	4.3
Gain de temps en minutes/jour pour 11 veaux		6	5

## >> le paillage et le raclage des bâtiments : l'automatisation du raclage creuse les écarts

Le type de logement pour les VL tient une place importante dans le temps d'astreinte, le reste du cheptel, les élèves et troupeaux viande, sont logés en très grande majorité en stabulation avec paillage intégral.

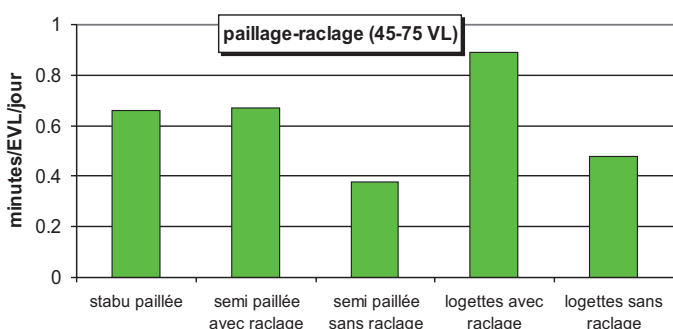
**En stabulation semi-paillée ou logettes**, l'investissement pour pallier au raclage permet un gain de temps significatif (élevages spécialisés).

Les stabulations paillées se positionnent régulièrement mieux que les logettes mais il faut noter que le curage de la litière n'est pas pris en compte parce qu'il n'est pas une astreinte quotidienne.

Le temps de paillage dans ces élevages est compensé par un temps de raclage plus important en logettes.

**Le raclage automatique** apparaît plus efficace que les caillebotis quelque soit le type de bâtiment. Vu le très faible nombre de bâtiments équipés d'hydrocurage (3), il est difficile d'en obtenir une appréciation satisfaisante.

mode de raclage (mn/EVL)	Type de stabulation	
	Semi paillée	Logettes
manuel	0.91	
tracteur	0.74	0.93
caillebotis	0.54	0.49
automatisé	0.42	0.44

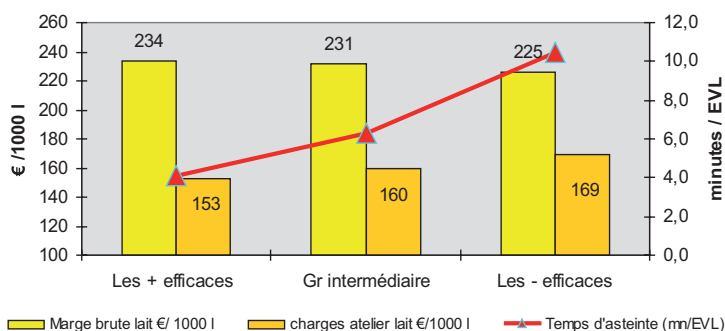


## >> Vite et bien, est-ce possible ?

3 groupes, parmi les spécialisés lait, ont été triés sur leurs performances par rapport au temps de travail d'astreinte par EVL. La diminution du temps passé par EVL n'altère pas les différents résultats techniques de type production ou qualité. La note structure (sur 10) traduit le niveau d'équipement de l'exploitation. Les plus efficaces s'appuient sur un niveau d'équipement supérieur qui participe certainement à cet équilibre entre efficacité et résultats, mais qui s'accompagne toujours d'une organisation optimisée.

	Les plus rapides	Groupe intermédiaire	Les moins rapides
Temps d'astreinte (mn par EVL)	4,1	6,3	10,4
Temps d'astreinte totale (h)	8h00	9h00	11h00
Nbre de mois < 300000 cellules	6	6	5
% mortalité veaux	13	12	12
% perte VL	5	4	4
Production/VL en kg	8160	8072	7557
Age au vêlage génisses	32	33	32
Note structure	6,7	6,1	5,4
Note organisation	6,4	6,1	5,8

### L'efficacité temps n'altère pas l'efficacité travail



On observe régulièrement un différentiel de marge brute entre les groupes quelles que soient les classes de taille de troupeau en faveur des plus efficaces. C'est principalement au niveau des charges de l'atelier que se traduisent les écarts. Une meilleure efficacité dans le travail permet de limiter le temps d'astreinte journalière et de donner plus de temps à la gestion de l'exploitation. C'est aussi un moyen de libérer du temps pour favoriser la formation et l'information.

Contact : 03 85 72 40 42